

**BUKU PEDOMAN AKADEMIK
MAHASISWA
STUDENT GUIDE
2021 – 2025**



**MAGISTER MANAJEMEN
STIE BANK BPD JATENG**

**Jl. Soekarno Hatta No.88, Tlogosari Kulon, Kec. Pedurungan,
Kota Semarang, Jawa Tengah 50196**

KATA PENGANTAR

Buku Pedoman Pendidikan Program Magister Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bank BPD Jateng ini diterbitkan sebagai acuan bagi mahasiswa, dosen dan pengelola program dalam proses belajar mengajar di Program Magister Manajemen. Pada dasarnya buku pedoman untuk setiap angkatan isinya hampir sama kecuali bila terdapat perubahan-perubahan yang sangat berarti. Perubahan akan selalu dilakukan secara periodik dalam rangka memenuhi kebutuhan dan perbaikan yang terus menerus.

Tentu saja dengan perubahan dan penyempurnaan tersebut tidak berarti buku ini telah menjadi sempurna dan tanpa cacat, pasti masih ada kekurangan pada berbagai hal, untuk itu masukan dari rekan sejawat sangat diharapkan demi kesempurnaan buku panduan tersebut. Semoga buku ini bermanfaat, terima kasih.

Semarang, Januari 2021

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

Dr. Fitri Lukiastruti, SE, MM

DAFTAR ISI

| | Hal |
|--|------------|
| COVER..... | |
| KATA PENGANTAR..... | i |
| DAFTAR ISI..... | ii |
| Bab 1. Pendahuluan..... | 1 |
| 1. Sejarah Singkat..... | 1 |
| 2. Visi, Misi, dan Tujuan Program Studi..... | 3 |
| 3. Struktur Organisasi..... | 5 |
| 4. Persyaratan Penerimaan Mahasiswa Baru..... | 6 |
| 5. Prosedur Pendaftaran Bagi Calon Mahasiswa Baru..... | 6 |
| Bab 2. Sistem Pendidikan..... | 8 |
| 1. Penyelenggaraan Sistem Kredit Semester..... | 8 |
| 2. Beban Studi..... | 8 |
| 3. Batas Masa Studi..... | 9 |
| 4. Cuti Studi..... | 9 |
| 5. Jumlah SKS Tiap Semester..... | 9 |
| 6. Nilai Ujian..... | 10 |
| 7. Pembimbing Tesis..... | 10 |
| A. Tugas Pembimbing Tesis..... | 10 |
| B. Perubahan Dosen Pembimbing..... | 11 |
| Tahapan Penyelesaian Tesis..... | 11 |
| a. Proposal Tesis..... | 12 |
| b. Uji Plagiasi Proposal..... | 13 |
| c. Ujian Proposal Tesis..... | 13 |
| d. Pelaksanaan Penelitian..... | 14 |
| e. Revisi Proposal Tesis..... | 14 |
| f. Uji Plagiasi Tesis..... | 14 |
| g. Ujian Tesis (artikel sebagai syarat ujian tesis)..... | 14 |
| h. Revisi Tesis..... | 15 |
| Publikasi Jurnal..... | 15 |
| Evaluasi Kelulusan..... | 16 |
| Persyaratan Wisuda..... | 17 |
| Evaluasi Kegagalan..... | 18 |
| Sanksi Pelanggaran Akademik..... | 19 |
| Bab 3. Kurikulum dan Beban Studi..... | 20 |
| 1. Metode Pengajaran..... | 20 |
| 2. Peta Kurikulum..... | 20 |
| Lampiran..... | 24 |
| Mars STIE Bank BPD Jateng..... | |
| Himne STIE Bank BPD Jateng..... | |

BAB I

PENDAHULUAN

1. Sejarah Singkat

Pertengahan tahun 1996 tepatnya pada bulan Juni merupakan awal bagi Yayasan Pendidikan Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah menyumbangkan darma bakti kepada masyarakat untuk mencerdaskan bangsa melalui jalur pendidikan, yang bertujuan untuk turut serta membantu Pemerintah dalam mencerdaskan kehidupan bangsa yang berkualitas berdasar kesadaran bahwa salah satu tiang penopang utama bagi kelanjutan program pembangunan yaitu peran sumber daya manusia yang andal. Dalam rangka itu, Yayasan Pendidikan Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah mempunyai gagasan dasar untuk mengembangkan suatu program pendidikan unggulan, sehingga dapat dihasilkan tenaga-tenaga manajemen menengah dan manajemen atas dengan kemampuan profesional yang unggul.

Dalam kerangka program berkeunggulan itu, Yayasan Pendidikan BPD Jateng, mengembangkan rencana pendidikan ini dengan didasarkan pada konsep keunggulan sebagai berikut :

Pendidikan ini akan mengorientasikan mahasiswanya kepada pengembangan kemampuan akademik, tanpa meninggalkan pengembangan kemampuan profesionalnya di masa yang akan datang, melalui pendekatan proses belajar mengajar yang seimbang antara lingkungan akademis dan lingkungan praktik. Oleh karena ini keunggulan khususnya Laboratorium Manajemen, Laboratorium Akuntansi, Laboratorium Bahasa Inggris, Laboratorium Komputasi, Laboratorium Bank Mini, serta Perpustakaan dengan pemutakhiran sumber belajar yang secara berkelanjutan dilakukan.

Program Studi utama yang dikembangkan dalam Sekolah Tinggi ini adalah bidang ilmu ekonomi dengan jurusan Manajemen, Akuntansi dan pada tahap berikutnya adalah jurusan Ilmu Ekonomi Studi Pembangunan. Keunggulan yang akan dikembangkan adalah dalam bidang pendalaman konsentrasi khususnya dalam jalur-jalur Manajemen (Keuangan, Perbankan, Pemasaran dan bidang-bidang jalur yang dibutuhkan kemudian) dan Akuntansi (Akuntansi Keuangan, Akuntansi Manajemen serta bidang jalur yang dibutuhkan kemudian), yang diramu dalam suatu proses manajemen untuk menghasilkan mutu lulusan yang memenuhi syarat akademis dan kemampuan profesional yang dibutuhkan oleh dunia usaha bisnis dan organisasi nirlaba yang ada dalam masyarakat.

Proses belajar mengajar dilakukan dalam suatu proses yang selalu terpadu yang memungkinkan mahasiswa memperoleh nilai lebih (*added value*) dari proses pengembangan yang dilakukan. Untuk tujuan itu seluruh pemenuhan syarat perolehan SKS dilakukan dalam kampus melalui proses belajar yang terancang secara berkesinambungan dan terbimbing. Komponen SKS yang terdiri dari kegiatan tatap muka, kegiatan terstruktur dan kegiatan mandiri dilakukan dalam program terbimbing dalam kampus dengan fasilitas oleh Dosen, Pembimbing Laboratorium dan Perpustakaan.

Seluruh proses belajar mengajar dilakukan dan diselesaikan sedapat mungkin selama kegiatan belajar dalam kampus. Dengan demikian jam kontak kampus adalah dimulai sejak jam 08.00 – 17.00 sepanjang minggu kuliah yang dimulai dari hari Senin hingga hari Jum'at. Untuk mengakomodasi tujuan yang digambarkan di atas, program pendidikan ini akan bekerja berdasarkan masukan dari dosen yang berkualitas unggul, dan karena itu suatu program seleksi yang ketat serta program pengembangan dosen yang terencana secara baik adalah tuntutan mutlak dari program ini. Atas dasar program keunggulan yang demikian itulah, program pendidikan ini dirancang untuk dapat dilaksanakan secara berguna bagi pembangunan masyarakat di waktu mendatang.

Didasarkan pada segenap upaya dan usaha kerja keras akhirnya berdirilah Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bank BPD Jateng berdasarkan SK Mendikbud No. 031/D/O/1996 tanggal 14 Juni 1996 tentang Pemberian Status Terdaftar pada Program Studi Akuntansi dan Manajemen.

Pada perkembangannya STIE Bank BPD Jateng pada tahun 2005 membuka program Pascasarjana yaitu Program Studi Magister Manajemen dengan diterbitkannya SK Mendiknas Republik Indonesia no. 1370/D/T/2005 tanggal 10 Mei 2005 tentang Ijin Operasional Program Pascasarjana.

STIE Bank BPD Jateng selalu mengikuti aturan dari Pemerintah dengan diterapkannya Akreditasi Program Studi oleh Mendiknas melalui Dirjen Dikti BAN PT, di mana ketiga program studi (Akuntansi, Manajemen dan Magister Manajemen) yang ada sudah terakreditasi dengan nilai akreditasi "B".

SK Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia. 069/SK/BAN-PT/Akred/M/III/2014, Status Akreditasi B bagi Program Pascasarjana 252/SK/BAN-PT/Ak-XVI/S/XII/2013 tanggal 21 Desember 2013, Status Akreditasi B bagi Program Studi Manajemen (S1) 023/BAN-PT/Ak XIII/S1/X/2010 tanggal 29 Oktober 2010

Hingga saat ini STIE Bank BPD Jateng sedang mempersiapkan berlakunya undang-undang BHP (Badan Hukum Perguruan Tinggi), bahwa perguruan tinggi dalam

melayani *stakeholder* berasaskan GUG (*Good University Governance*) yang diantaranya standar jumlah mahasiswa menurut aturan Dirjen Dikti yang berlaku untuk Sekolah Tinggi minimal 1.000, sedangkan jumlah mahasiswa STIE Bank BPD Jateng aktif hingga kini berjumlah 2.058 siswa dengan rincian: Program Studi Magister Manajemen sebanyak 144 orang, Program Studi Manajemen sebanyak 864 orang Program Studi Akuntansi sebanyak 1.050 orang

2. Visi, Misi, dan Tujuan Program Studi

2.1. Visi

Menjadi program studi magister manajemen yang unggul dan kompeten di tingkat nasional yang menghasilkan lulusan yang profesional, berjiwa wirausaha dalam menghadapi perubahan serta beretika dalam bidang manajemen dan bisnis pada tahun 2022.

2.2. Misi

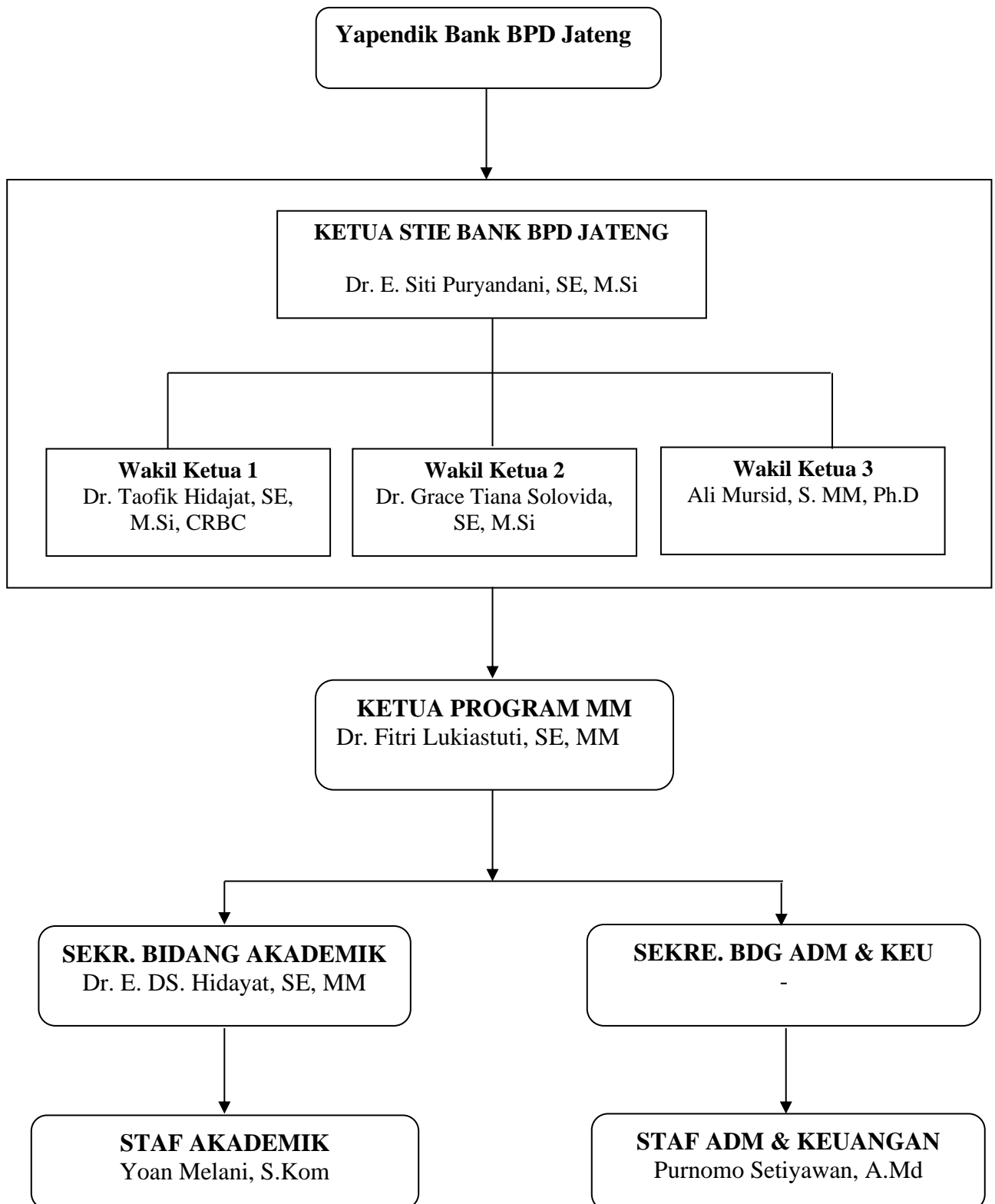
- a) Melaksanakan pendidikan ilmu pengetahuan dalam bidang manajemen yang berorientasi pada pengembangan ilmu dan praktik manajemen, baik manajemen bisnis maupun manajemen sektor publik yang berlandaskan pada etika dan moral.
- b) Melaksanakan pendidikan untuk mengembangkan kemampuan sumber daya manusia profesional yang berwawasan luas, memiliki kepekaan dan tanggung jawab sosial terhadap praktik-praktik manajemen bisnis dan sektor publik.
- c) Melaksanakan dan mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengembangan pemikiran dan konsepsi di bidang manajemen oleh sivitas akademika Program Studi Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng dan masyarakat secara umum.
- d) Memasyarakatkan pemikiran dan hasil studi dibidang manajemen bisnis dan sektor publik.

2.3. Tujuan Program Studi

- a) Mengembangkan kurikulum dan proses pembelajaran yang inspiratif dan kreatif secara terus menerus.
- b) Mengembangkan kompetensi dosen pengampu.
- c) Meningkatkan aktivitas yang mendukung keselarasan keilmuan dan keberagaman latar belakang sivitas akademika.
- d) Meningkatkan kepercayaan pasar.

- e) Membangun hubungan sinergis dengan masyarakat bisnis dan industri serta alumni untuk membangun jejaring kerja sama dan manajemen dana.
- f) Meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi nasional dan internasional melalui kolaborasi yang efektif antar sivitas akademika baik internal maupun eksternal.
- g) Mengembangkan etika peserta didik sebagai warga global yang bertanggung jawab.
- h) Mengembangkan keahlian profesional selaras dengan talenta peserta didik sebagai modal daya saing dalam bidang bisnis.
- i) Meningkatkan aktivitas kemahasiswaan yang membentuk dan memperkuat jiwa kepemimpinan.
- j) Meningkatkan komitmen organisasi dalam mencapai visi dan melaksanakan misi.

3. Stuktur Organisasi



4. Persyaratan Penerimaan Mahasiswa Baru

Calon peserta Program Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng adalah mereka yang telah lulus sarjana lengkap strata 1 dari semua bidang ilmu/jurusan atau program Diploma IV, baik dari perguruan tinggi negeri maupun swasta baik yang sudah bekerja maupun belum bekerja.

5. Prosedur Pendaftaran Bagi Calon Mahasiswa Baru

1. Persyaratan Pendaftaran

Guna memenuhi tertib administrasi akademik dalam proses perkuliahan maka bagi calon mahasiswa Magister Manajemen yang berkeinginan mendaftar harus memenuhi persyaratan sebagai berikut :

- a) Membayar biaya pendaftaran dan seleksi (besarnya ditentukan Ketua Program Studi Magister Manajemen) di PT. Bank Jateng Capem Johar atau transfer dari PT. Bank Jateng di seluruh Jawa Tengah dengan No. Rek. 3.054.03862-1.
- b) Mengambil formulir pendaftaran atau mendaftar melalui link pendaftaran <http://bit.ly/PendaftaranMMSTIEBPD> di Sekreteriat Program Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng dengan menyerahkan bukti pembayaran biaya pendaftaran.
- c) Melampirkan daftar riwayat hidup.
- d) Fotokopi salinan ijazah, dan transkrip nilai S-1 yang telah dilegalisasi (2 lembar),
- e) Salinan kartu tanda penduduk, dan salinan Kartu Keluarga (KK) sebanyak 1 lembar.
- f) Pas Foto hitam putih ukuran 3x4 dan 4x6 (masing-masing 3 lembar)

2. Waktu dan Tempat Pendaftaran

Pendaftaran dibuka dan dilakukan di Kampus Program Pasca Sarjana Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng Jl. Soekarno Hatta No. 88 Semarang atau *online*, setiap hari kerja, mulai Senin sampai Jum'at di Bagian Admisi Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng.

3. Seleksi

Dalam rangka mendapatkan kualitas calon mahasiswa yang standar serta guna mendukung proses belajar mengajar maka perlu diadakan seleksi bagi calon mahasiswa dengan ketentuan sebagai berikut:

- a. Seleksi Calon Mahasiswa Baru Magister Manajemen dilaksanakan di kampus MM STIE Bank BPD Jateng di Jl. Soekarno Hatta No. 88 Semarang.
- b. Waktu dan tempat seleksi akan diumumkan.
- c. Calon mahasiswa hadir 15 menit sebelum ujian dimulai.
- d. Calon mahasiswa mendapatkan nomor test ujian.
- e. Waktu dan tempat seleksi berdasarkan kesepakatan khusus dapat diadakan di tempat lain selain kampus MM
- f. Materi ujian meliputi Test Potensi Akademik (TPA) dan Bahasa Inggris.

4. Hasil Seleksi

- a. Hasil seleksi calon mahasiswa akan diumumkan sehari setelah ujian seleksi calon mahasiswa Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng.
- b. Hasil seleksi calon mahasiswa Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng hanya dinyatakan diterima atau tidak diterima menjadi mahasiswa Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng.
- c. Hasil seleksi akan diumumkan di kampus Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng serta akan dikirim kepada calon mahasiswa ke alamat masing-masing.
- d. Pengelola program mempunyai hak penuh atas hasil seleksi dan tidak bisa diganggu gugat.

5. Wajib Daftar Ulang

- a. Bagi mahasiswa yang dinyatakan diterima sebagai peserta Program Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng wajib daftar ulang (re-registrasi).
- b. Membayar biaya matrikulasi dan uang kuliah tahap I / angsuran I.
- c. Mengisi Kartu Rencana Studi (KRS) yang berisi semua mata kuliah pada semester I / semester berjalan dengan mendapatkan persetujuan dari Sekretaris Program atau Deputi Bidang Akademik.
- d. Karena sesuatu hal tertentu, maka mahasiswa dapat menguasai pengisian KRS kepada orang lain yang ditunjuk dengan surat kuasa.

BAB II

SISTEM PENDIDIKAN

1. Penyelenggaraan Sistem Kredit Semester (SKS)

Penyelenggaraan pendidikan dilaksanakan dengan Sistem Kredit Semester (SKS) dalam bentuk kuliah dan/atau praktikum dan/atau kerja lapangan.

- *Perkuliahan*: satu satuan kredit semester (sks) terdiri dari kegiatan - kegiatan tatap muka 50 menit, kegiatan terstruktur 60 menit dan kegiatan mandiri 60 menit setiap minggu.
- *Praktikum*: nilai satuan dalam satu sks untuk praktikum di laboratorium adalah beban tugas sebanyak dua jam praktikum di laboratorium diiringi oleh sekitar 1 sampai 2 jam kegiatan terstruktur dan sekitar 1 sampai 2 jam kegiatan mandiri setiap minggu selama satu semester kerja (setara 18 minggu).
- *Kerja lapangan*: nilai satu sks untuk kerja lapangan adalah beban tugas di lapangan sebanyak 4 jam kerja lapangan diiringi oleh sekitar 1 sampai 2 jam kegiatan terstruktur dan sekitar 1 sampai 2 jam kegiatan mandiri setiap minggu selama satu semester (setara 18 minggu)

Satuan waktu penyelenggaraan pendidikan dengan Sistem Kredit Semester (SKS) seperti tersebut di atas dapat diselenggarakan dalam waktu 6 (enam) bulan atau 4 (empat) bulan.

Sedangkan tingkat kehadiran mahasiswa dalam perkuliahan minimal 50% (lima puluh) dari total kehadiran yang diselenggarakan, jika mahasiswa tidak memenuhi batas minimal kehadiran, maka mahasiswa tersebut tidak dapat mengikuti ujian.

2. Beban Studi

- a. Waktu studi untuk menyelesaikan Program Pascasarjana Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng adalah minimal selama 4 (empat) semester dan maksimal 8 (delapan) semester.
- b. Bilamana masa studi lebih dari 4 (empat) semester maka mahasiswa dikenakan biaya pendidikan yang menjadi bebannya, misalnya: tidak lulus mata kuliah tertentu atau belum terselesaikannya tesis.
- c. Bilamana terjadi sesuatu hal maka mahasiswa berhak untuk mengajukan Cuti antar masa studi dengan mengajukan surat kepada Ketua Program.

- d. Cuti antar masa studi dikenakan biaya cuti sebesar Rp 1.000.000 (satu juta rupiah) per semester.
- e. Mahasiswa yang tidak dapat menyelesaikan pendidikan dalam 2 periode normal waktu kuliah akan diberhentikan (*drop-out*), kecuali mendapatkan persetujuan perpanjangan masa studinya dari Ketua STIE Bank BPD Jateng berdasarkan pertimbangan khusus.

3. Batas Masa Studi

- Batas waktu Studi adalah dua kali waktu studi normal, dihitung sejak dilaksanakannya kuliah perdana.
- Mahasiswa yang belum menyelesaikan studinya pada tanggal batas waktu studi, dinyatakan gagal dan dipersilahkan mengajukan surat pengunduran diri dari Program Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng.
- Ketua STIE Bank BPD Jateng dapat memperpanjang batas waktu studi atas permohonan mahasiswa dan rekomendasi Ketua Program MM.

4. Cuti Studi

Mahasiswa diperbolehkan mengambil cuti maksimum 2 (dua) kali Semester dengan cara :

- 1) Mengajukan permohonan kepada Ketua STIE Bank BPD Jateng dengan tembusan kepada Ketua Program Studi Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng.
- 2) Mahasiswa diperbolehkan mengajukan cuti setelah mengikuti perkuliahan minimal 2 semester.
- 3) Waktu cuti tidak menambah batas waktu studi.
- 4) Selama cuti mahasiswa tetap harus membayar SPP.
- 5) Selama cuti mahasiswa dikenakan beban cuti per semester Rp. 1.000.000 (Satu juta rupiah) dengan maksimal cuti 2 (dua) semester.
- 2) Mahasiswa segera menginformasikan kepada Ketua Program Studi Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng bila akan aktif kembali.

5. Re-admisi Mahasiswa yang melewati batas waktu studi 8 Semester.

- 1) Mengajukan permohonan re-admisi kepada Ketua STIE Bank BPD Jateng dengan tembusan kepada Ketua Program Studi Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng.
- 2) Prosedur untuk mengikuti prosesi re-admisi diatur dalam ketentuan berikut:

- a. Calon mahasiswa re-admisi mendaftarkan diri pada masa Penerimaan Mahasiswa Baru sesuai jadwal pendaftaran program re-admisi;
 - b. Calon mahasiswa re-admisi mengisi formulir PMB di link pendaftaran <http://bit.ly/PendaftaranMMSTIEBPD> secara lengkap dan benar;
 - c. Calon mahasiswa re-admisi login ke dashboard pendaftar sesuai nomor registrasi;
 - d. Calon mahasiswa wajib melengkapi berkas persyaratan mahasiswa dengan cara mengunggah dokumen digital atau dokumen hasil scan melalui menu upload dokumen, meliputi: 1) Ijazah S1; 2) Transkrip nilai selama kuliah di Program Magister Universitas STIE Bank BPD Jateng; 3) Akta Kelahiran; 4) Satu lembar fotokopi Kartu Tanda Penduduk (KTP); 5) Surat permohonan re-admisi kepada Ketua STIE Bank BPD Jateng; 6) Surat kesanggupan pembiayaan studi; 7) Surat kesanggupan menaati peraturan yang berlaku di STIE Bank BPD Jateng; 8) Bukti transfer biaya pendaftaran, termasuk bukti pembayaran SPI dan tunggakan studi (jika ada); 9) Surat pernyataan kesanggupan menyediakan fasilitas akses pembelajaran online; 11) Surat pernyataan kesanggupan menyelesaikan studi selama masa re-admisi; 12) Surat pernyataan mengikuti UTS, UAS, dan rangkaian ujian tesis;
 - e. Setelah dinyatakan diterima sebagai mahasiswa re-admisi, mahasiswa memperoleh lembar hasil konversi nilai termasuk di dalamnya daftar mata kuliah yang wajib ditempuh selama masa re-admisi;
 - f. Mahasiswa re-admisi wajib mengisi KRS di setiap semester selama masih memiliki tanggungan mata kuliah yang belum lulus;
 - g. Mahasiswa re-admisi wajib membayar biaya studi sesuai ketentuan yang berlaku;
 - h. Mahasiswa re-admisi wajib mengikuti kegiatan studi selama masa re-admisi.
- 3) Mahasiswa re-admisi yang gagal menyelesaikan studi selama masa re-admisi akan dikenai status drop-out, dan tidak dapat mengajukan permohonan re-admisi berikutnya;

6. Jumlah Sistem Kredit Semester (SKS) Tiap Semester

Jumlah sks yang diambil pada semester pertama maksimum adalah 18 sks yang penetapannya tergantung masing-masing program studi di Program Magister.

7. Nilai Ujian

Penilaian diberikan dengan angka dan huruf dengan klasifikasi penilaian sebagai berikut:

| Range nilai dalam angka | Nilai Huruf | Nilai Angka |
|-------------------------|-------------|-------------|
| 80 – 100 | A | 4 |
| 70 – < 80 | B | 3 |
| 60 – < 70 | C | 2 |
| 50 – < 60 | D | 1 |
| 0 – < 50 | E | 0 |

Penilaian keberhasilan studi mempergunakan Indeks Prestasi Kumulatif (IPK), yaitu jumlah perkalian nilai angka yang diperoleh untuk setiap mata kuliah yang dikuti dan hasil ujian Tesis dikalikan dengan beban satuan kredit Semester (SKS) dari masing-masing kegiatan dibagi dengan jumlah SKS seluruh kegiatan akademik yang telah diikuti.

$$\text{Rumus IPK} = \frac{\text{Jumlah (Nilai angka x SKS)}}{\text{Jumlah SKS}}$$

Untuk kelancaran pengumpulan nilai, maka diambil kebijakan bahwa jika dosen tidak mengumpulkan nilai sampai batas waktu yang ditentukan maka semua mahasiswa yang berhak ikut ujian mendapatkan nilai A. Sedangkan mahasiswa yang tidak mengumpulkan tugas akhir /persyaratan ujian sampai batas waktu yang ditentukan, maka mahasiswa tersebut diberikan nilai C.

8. Pembimbing Tesis

A. Tugas Pembimbing Tesis

Pembimbing memiliki tugas sebagai berikut:

- Membimbing perencanaan, pelaksanaan penelitian, penulisan artikel jurnal dan naskah tesis,
- Memberikan penilaian pada proposal penelitian (ujian proposal penelitian), pelaksanaan penelitian, seminar hasil penelitian, penulisan dan ujian tesis,
- Menghadiri ujian proposal penelitian, seminar hasil penelitian dan ujian tesis mahasiswa yang dibimbing.

B. Perubahan Dosen Pembimbing

Jika karena sesuatu hal perlu diadakan perubahan dosen pembimbing untuk memperlancar proses pembelajaran, mahasiswa yang bersangkutan harus mengusulkan komisi pembimbing yang baru dengan mengisi formulir usulan perubahan komisi pembimbing kepada Ketua Program Studi untuk dipertimbangkan. Alasan perubahan dosen pembimbing antara lain:

- (1) Perubahan topik/judul tesis
- (2) Kesesuaian substansi penelitian dengan pembimbing
- (3) Mahasiswa dan dosen pembimbing sulit berkomunikasi untuk konsultasi
- (4) Batas waktu studi
- (5) Hal-hal yang berkaitan dengan kode etik/moral/susila/intimidasi
- (6) Pembimbing mendapat jabatan baru sehingga tidak memungkinkan proses pembimbingan dilaksanakan secara efektif.

Tahapan Penyelesaian Tesis

Tesis merupakan tugas akhir mahasiswa Program Magister, yaitu karya tulis yang disusun berdasarkan hasil penelitian. Tesis disusun dengan cara dan format sesuai dengan peraturan yang berlaku, dan penyusunannya dibimbing oleh Dosen Pembimbing. Tahapan, bentuk kegiatan, dan persyaratan dalam penulisan tesis ditetapkan sesuai dengan Tabel 2.1.

Tabel 2.1.

Tahapan Penulisan Tesis

| Tahap | Kegiatan | Yang Bertugas | Sasaran | Syarat | Sifat | SMT |
|--------------|-----------------|----------------------|---------------------------------|--|--------------|------------|
| 1. | Persiapan | Dosen Pembimbing | Menilai kesiapan proposal tesis | Mendapat persetujuan Dosen pembimbing Tidak ada nilai D dalam mata kuliah yang ditempuh Sudah menyelesaikan kewajiban administrasi | Tertutup | III |

| | | | | | | |
|---|----------------------|---|---|--|----------|-----|
| | | | | keuangan dan akademik | | |
| 2. | Ujian proposal tesis | Dosen Pembimbing Dua penguji yang mampu menilai kelayakan proposal tesis | Menguji dan menilai kelayakan proposal tesis Memutuskan apakah mahasiswa bisa meneruskan pada kegiatan selanjutnya atau tidak (lulus atau tidak lulus) | Mendapat persetujuan Dosen pembimbing Sudah menyelesaikan kewajiban administrasi keuangan dan akademik (TPA, TOEFL, dsb.) | Tertutup | III |
| Setelah ujian proposal dilaksanakan dan atas persetujuan Dosen pembimbing, mahasiswa dapat melaksanakan penelitian secara mandiri | | | | | | |
| 3. | Ujian tesis | Dosen Pembimbing Dua penguji yang mampu menilai kelayakan tesis | Menguji dan menilai kelayakan tesis Memutuskan lulus tidaknya ujian tesis mahasiswa | Mendapat persetujuan komisi pembimbing Sudah melakukan revisi sesuai saran yang diusulkan pada tahap ujian proposal Sudah menyelesaikan kewajiban administrasi keuangan dan akademik | Tertutup | IV |

a. Proposal Tesis

Proposal penelitian merupakan karya tulis mahasiswa yang berisi tentang rencana kegiatan penelitian sebagai tugas akhir mengikuti Program Magister di STIE Bank BPD Jateng. Proposal penelitian antara lain berisi:

- a. *Pendahuluan*, yaitu uraian dan penjelasan tentang latar belakang dan kesenjangan penelitian, rumusan masalah penelitian, tujuan penelitian, dan manfaat penelitian
- b. *Tinjauan Pustaka*, berisi tentang analisis teori dan hasil penelitian terdahulu yang digunakan untuk membangun konsep baru yang relevan dengan permasalahan penelitian;

- c. *Metode Penelitian*, menyajikan tentang bagaimana penelitian akan dilaksanakan oleh peneliti. Termasuk di dalamnya adalah penjelasan tentang populasi, sampel dan metode pengambilannya, pengukuran variabel, alat analisis, cakupan periode, dan lain-lain yang dianggap relevan.
- d. *Daftar Pustaka*, yang berisi tentang daftar karya tulis ilmiah yang digunakan untuk menyusun proposal penelitian. Penulisan pustaka menurut abjad sebagaimana dicontohkan dalam tata cara penulisan kepastakaan dalam Buku Pedoman Penulisan Tesis di Program Pascasarjana STIE Bank BPD Jateng.

b. Uji Plagiasi Proposal

Sebelum proposal diujikan, maka proposal diwajibkan melewati uji plagiasi dengan Plagiarism Checker. Batas maksimal yang diijinkan untuk mengikuti ujian proposal adalah memiliki nilai dengan maksimal 20% tingkat kemiripan.

c. Ujian Proposal Tesis

Naskah proposal penelitian tesis yang sudah dinyatakan layak oleh komisi pembimbing dapat diajukan untuk ujian proposal penelitian. Aturan dan prosedur pelaksanaan ujian kelayakan proposal tesis adalah sebagai berikut:

- a. Sekretaris bidang akademik mengusulkan kepada Ketua Program Studi,
- b. Berdasarkan usulan Sekretaris bidang Akademik, Ketua Program Studi menetapkan tiga orang dosen penguji.
- c. Kualifikasi dosen penguji sekurang-kurangnya Lektor dan bergelar doktor dan atau memiliki keahlian yang terkait dengan tesis.
- d. Ujian proposal tesis dipimpin oleh Dosen Pembimbing. Apabila Dosen Pembimbing tidak hadir karena suatu hal yang bersifat mendadak, maka tugasnya dapat dilakukan oleh salah satu dari perwakilan program studi; yaitu, Ketua Program Studi atau Sekretaris Bidang Akademik.
- e. Ujian dapat dilaksanakan kalau dihadiri oleh dua orang penguji dan sekurang-kurangnya satu orang dosen penguji.
- f. Ujian tidak dapat dilakukan di luar forum ujian.
- g. Ujian dilaksanakan selama ± 90 menit dengan materi ujian adalah proposal

penelitian. Komponen penilaian meliputi naskah proposal penelitian, penyajian/presentasi mahasiswa, dan kemampuan ilmiah mahasiswa dalam berargumentasi.

- h. Hasil ujian ditetapkan secara musyawarah sesuai dengan nilai yang diberikan penguji dan diumumkan langsung ke mahasiswa yang bersangkutan.

d. Pelaksanaan Penelitian

Penelitian dilaksanakan setelah mahasiswa dinyatakan lulus dalam ujian proposal dan setelah mendapatkan persetujuan dosen pembimbing untuk melakukan penelitian. Pelaksanaan penelitian harus sesuai dengan penjelasan yang disebutkan dalam usulan penelitian.

Pelaksanaan penelitian dibimbing dan disupervisi oleh Dosen pembimbing. Selanjutnya hasil supervisi penelitian tersebut dilaporkan bagian pengajaran, yang selanjutnya didokumentasikan sebagai salah satu unsur yang dipertimbangkan dalam menilai pelaksanaan penelitian. Berdasarkan hasil yang diperoleh dari penelitian tersebut, kemudian mahasiswa dianjurkan secepatnya menyusun naskah tesis dan naskah artikel yang disarikan dari naskah tesis. Naskah tesis dan naskah artikel untuk publikasi jurnal yang sudah disetujui oleh Dosen pembimbing dapat diajukan sebagai bahan untuk seminar hasil penelitian.

e. Revisi Porposal Tesis

Setelah ujian proposal, maka mahasiswa diberikan kesempatan untuk melakukan perbaikan/revisi proposal tesis maksimal 1 (satu) minggu dari tanggal ujian.

f. Uji Plagiasi Tesis

Setelah pembimbingan tesis selesai dilakukan oleh Dosen Pembimbing, Sebelum ujian maka naskah tesis dilakukan uji plagiasi oleh Plagiarism Checker. Maksimal yang diijinkan untuk bisa maju ujian adalah 20%.

g. Ujian Tesis .

Mahasiswa yang naskah tesisnya telah disetujui oleh Dosen Pembimbing dan telah lolos ujian plagiasi berhak mengusulkan ujian tesis. Prosedur dan pelaksanaan ujian tesis adalah sebagai berikut:

- a. Ujian tesis dilaksanakan berdasarkan usulan Dosen Pembimbing kepada Ketua Program Studi.
- b. Berdasarkan usulan tersebut, Ketua Program Studi menetapkan dua orang penguji di luar Dosen pembimbing yang bergelar doktor/ memenuhi syarat dan memiliki kemampuan yang terkait dengan isi tesis.
- c. Selanjutnya Ketua Program Studi memproses penyelenggaraan ujian dan mengundang Tim Penguji disertai jadwal, tempat ujian tesis, dan naskah tesis.
- d. Pelaksanaan ujian tesis dipimpin oleh Dosen Pembimbing. Apabila Dosen Pembimbing tidak hadir karena sesuatu dan lain hal, Ketua Program Studi dapat menugaskan Anggota Penguji untuk memimpin ujian.
- e. Ujian tesis dapat dilaksanakan kalau dihadiri oleh sekurang-kurangnya 2 (dua) orang penguji.
- f. Ujian tesis tidak dapat dilakukan di luar forum ujian.
- g. Ujian tesis dilaksanakan paling lama 90 menit, dengan komponen penilaiannya adalah kualitas naskah tesis, penyajian/presentasi mahasiswa, dan kemampuan mahasiswa berargumentasi secara ilmiah dalam ujian tesis.

h. Revisi Tesis

Setelah selesai ujian tesis, maka mahasiswa diberikan kesempatan melakukan perbaikan/revisi , maksimal 1 minggu sejak tanggal ujian.

Publikasi Jurnal

Setelah ujian tesis selesai dan sudah dilakukan perbaikan serta sudah disetujui dosen penguji, maka mahasiswa wajib melakukan publikasi jurnal dari tesisnya. Ketentuan publikasi ini adalah sebagai berikut:

- a. Topik publikasi terkait dengan tesis atau bidang studi mahasiswa.
- b. Naskah yang akan dipublikasikan harus mendapatkan persetujuan dosen pembimbing.
- c. Publikasi yang dilakukan adalah publikasi bersama antara mahasiswa dan dosen pembimbing.
- d. Pencantuman urutan nama penulis didasarkan pada kesepakatan antara mahasiswa dan pembimbing yang disesuaikan dengan kontribusi masing-masing.

- e. Mahasiswa dan dosen yang melakukan publikasi harus dan hanya mencantumkan institusi Program Pascasarjana Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng.

Evaluasi Kelulusan

A. Kelulusan Mata Kuliah

Untuk menilai prestasi mahasiswa dalam kegiatan perkuliahan digunakan ketentuan sebagai berikut:

1. Penilaian hasil evaluasi suatu mata kuliah dilakukan oleh masing-masing dosen (atau tim dosen) dengan menggunakan Huruf Mutu (HM) dan Angka Mutu (AM) seperti Tabel 2.2.

Tabel 2.2.
Nilai Angka, Mutu, Angka Mutu, dan Kriteria

| Nilai Angka | Huruf Mutu | Angka Mutu | Kriteria |
|-------------|------------|------------|-------------|
| 80 – 100 | A | 4 | Sangat Baik |
| 70 – 79 | B | 3 | Baik |
| 60 – 69 | C | 2 | Cukup |
| 50 – 59 | D | 1 | Kurang |
| 0 – 49 | E | 0 | Gagal |

2. Nilai akhir bagi satu mata kuliah yang diampu oleh lebih dari satu dosen merupakan nilai gabungan dari semua dosen yang digabungkan oleh dosen koordinatornya.
3. Nilai akhir mata kuliah merupakan gabungan dari nilai: tugas terstruktur dan/atau tugas mandiri, nilai ujian tengah semester, dan nilai ujian akhir. Selanjutnya nilai akhir ditentukan dengan kriteria pada butir (1).
4. Nilai lulus untuk mata kuliah minimum B (3).

B. Kelulusan Tesis

Nilai akhir tesis adalah nilai gabungan antara nilai ujian tesis dan nilai-nilai lain yang diperoleh mahasiswa ketika melakukan kegiatan-kegiatan penulisan tesis yang dilakukan sebelum melaksanakan ujian tesis. Komponen dan bobot masing-masing komponen untuk mendapatkan nilai akhir diatur sesuai Tabel 2.3.

Tabel 2.3.
Komponen dan Bobot Nilai Kelulusan Tesis

| No. | Komponen | Bobot (%) |
|-----|----------|-----------|
|-----|----------|-----------|

| | | |
|----|---------------------------------|-----|
| 1. | Nilai ujian proposal penelitian | 10 |
| 2. | Nilai pelaksanaan penelitian | 20 |
| 3. | Nilai penulisan penelitian | 30 |
| 4. | Nilai ujian akhir tesis | 40 |
| | Jumlah | 100 |

Penilaian untuk setiap komponen nilai akhir tersebut menggunakan Nilai Angka (dengan kisaran 0 sampai 100) yang kemudian dikonversikan ke dalam Huruf Mutu, Angka Mutu dan semuanya mengikuti pedoman seperti dalam penilaian kelulusan mata kuliah. Nilai akhir minimum untuk lulus tesis adalah 3,00.

C. Kelulusan Program Magister dan Predikatnya

Mahasiswa dinyatakan lulus dari Pendidikan Program Magister sehingga yang bersangkutan berhak menyandang gelar magister apabila:

1. Menyelesaikan/lulus semua mata kuliah (termasuk tesis) dengan IPK $\geq 3,0$ dan tidak ada nilai D dan nilai C maksimal 1buah.
2. Lulus ujian tesis.

Selanjutnya, predikat kelulusan bagi mahasiswa yang sudah lulus diatur sebagai berikut:

1. Lulus dengan predikat *cumlaude* (pujian) jika :
 - a. Mempunyai IPK untuk mata kuliah di luar tesis $\geq 3,75$ dan tanpa nilai C.
 - b. Lama studi maksimal 5 (lima) semester.
 - c. Nilai ujian tesis A.
2. Lulus dengan predikat sangat memuaskan jika :
 - a. Tidak memenuhi persyaratan pada butir (1).
 - b. Mempunyai IPK $\geq 3,50$ (untuk nilai gabungan perkuliahan dan tesis).
3. Lulus dengan predikat memuaskan apabila memiliki IPK $< 3,50$.

Persyaratan Wisuda

Untuk mengikuti wisuda dan sekaligus mengambil ijazah, yang bersangkutan harus:

1. Lulus dari Program Magister.
2. Telah melakukan publikasi berbobot yang terkait dengan tesisnya pada jurnal ilmiah nasional diutamakan terakreditasi atau jurnal internasional.
3. Memenuhi persyaratan lain yang ditetapkan oleh Program Studi Magister

Evaluasi Kegagalan

Untuk menilai kelangsungan dan kegagalan mahasiswa pada Program Magister STIE BPD, digunakan ketentuan sebagai berikut:

1. Mahasiswa yang pada akhir semester pertama belum dapat mencapai $IPK=2,75$ untuk 8 (delapan) sks terbaik akan diberi peringatan agar berusaha lebih keras dalam belajar untuk memperbaiki prestasi pada semester berikutnya.
2. Mahasiswa yang pada akhir semester ke dua belum dapat mencapai $IPK 2,75$ untuk 16 (enam belas) sks terbaik maka mahasiswa yang bersangkutan dinyatakan gagal dan tidak diperkenankan melanjutkan studinya di Program Magister STIE Bank BPD Jateng.
3. Mata kuliah yang memperoleh nilai D wajib diulang dan nilai C dapat diulang untuk memperbaiki nilai akhir mata kuliah. Pengulangan perkuliahan untuk mata kuliah tertentu hanya dapat dilakukan satu kali, nilai akhir diambil yang terbaik.
4. Mahasiswa yang tidak lulus ujian proposal diberi kesempatan untuk ujian proposal penelitian yang kedua kalinya setelah melakukan perbaikan atau perubahan yang disetujui oleh komisi pembimbing. Apabila pada ujian kedua tidak lulus, maka mahasiswa tersebut dinyatakan gagal dan tidak diperkenankan untuk melanjutkan studinya.
5. Mahasiswa yang tidak lulus ujian tesis diberi kesempatan satu kali lagi ujian. Apabila mahasiswa tersebut tidak lulus pada ujian kedua, maka studi yang bersangkutan di Program Pascasarjana Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng dinyatakan gagal.
6. Mahasiswa yang belum bisa menyelesaikan beban studinya sesuai dengan batas masa studi yang sudah ditetapkan, dinyatakan gagal dari Program Magister STIE Bank BPD Jateng.

Sanksi Pelanggaran Akademik

1. Mahasiswa yang mengikuti perkuliahan kurang dari 80% (delapan puluh persen) tanpa alasan yang dapat dipertanggungjawabkan, tidak diperbolehkan menempuh ujian akhir semester untuk mata kuliah yang bersangkutan.

2. Mahasiswa yang curang dalam ujian dinyatakan tidak lulus untuk mata kuliah yang bersangkutan.
3. Mahasiswa yang mengerjakan ujian mahasiswa lain dan/atau mahasiswa yang ujiannya dikerjakan orang lain, maka mahasiswa tersebut dinyatakan tidak lulus untuk mata kuliah yang bersangkutan dan diberikan skorsing selama 1 (satu) semester yang tidak diperhitungkan sebagai terminal.
4. Mahasiswa yang melakukan perubahan nilai yang tidak sah akan diberikan skorsing paling lama 2 (dua) semester dan tidak diperhitungkan sebagai terminal.
5. Mahasiswa yang membatalkan suatu mata kuliah di luar waktu yang telah ditentukan, maka mata kuliah tersebut tidak dapat dibatalkan dan tetap diperhitungkan untuk menentukan Indeks Prestasi.
6. Mahasiswa yang melakukan perubahan Kartu Rencana Studi (KRS) secara tidak sah akan diberikan sanksi pembatalan KRS untuk semua mata kuliah dalam semester yang bersangkutan.
7. Mahasiswa yang melakukan pelanggaran-pelanggaran tersebut di atas, apabila disertai ancaman kekerasan atau pemberian sesuatu, atau janji atau tipu muslihat, akan diberikan sanksi dikeluarkan dari Program Pascasarjana STIE Bank BPD Jateng.
8. Mahasiswa yang diketahui melakukan penjiplakan (plagiat) diberikan sanksi mulai dari yang paling ringan (teguran) sampai yang paling berat (pembatalan ijazah apabila mahasiswa telah lulus) sesuai Pasal 12 Peraturan Menteri Pendidikan Nasional RI Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi.

BAB III

KURIKULUM DAN BEBAN STUDI

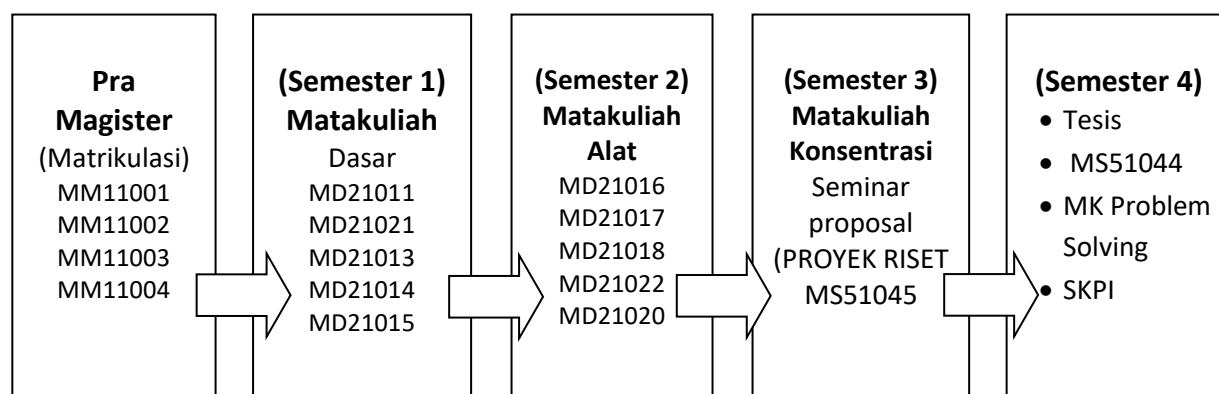
Muatan pengajaran (*course content*) dan urutan (*sequence*) pengajaran diusahakan agar menjurus dari pemahaman dasar perangkat analisis, mengangkat ke bidang-bidang manajemen fungsional untuk akhirnya diangkat ke pendekatan terpadu dalam masing-masing bidang spesialisasi. Dengan demikian diharapkan para peserta dapat mengaktualisasikan kemampuan masing-masing sebagai spesialis dalam profesinya namun cukup mempunyai dasar teoritis yang kuat dan dapat memdukan dengan pengalaman serta masukan praktis.

Struktur kurikulum program studi magister manajemen dikelompokkan ke dalam berbagai elemen kompetensi sebagai berikut :

1. Metode Pengajaran

- Klasikal
- Studi kasus
- Seminar dan diskusi
- Penugasan – penugasan individu maupun kelompok
- Kuliah Lapangan

2. Peta Kurikulum



Mata Kuliah Matrikulasi

| Kode Mata Kuliah | Nama Mata Kuliah | Jumlah Sks |
|------------------|-------------------------------------|------------|
| MM11001 | Pengantar Manajemen Bisnis | 3 |
| MM11002 | Teori Ekonomi | 3 |
| MM11003 | Aplikasi Statistik dan Ekonometrika | 3 |
| MM11004 | Studi Akses Jurnal | 3 |

Mata Kuliah Semester 1

| Kode Mata Kuliah | Nama Mata Kuliah | Jumlah Sks |
|------------------|-------------------------------|------------|
| MD21011 | Manajemen Sumber Daya Manusia | 3 |
| MD21012 | Manajemen Kinerja Operasional | 3 |
| MD21013 | Manajemen Pemasaran | 3 |
| MD21014 | Manajemen Keuangan | 3 |
| MD21015 | Manajemen Strategik | 3 |
| | Jumlah SKS | 15 |

Mata Kuliah Semester 2

| Kode Mata Kuliah | Nama Mata Kuliah | Jumlah Sks |
|------------------|---------------------------|------------|
| MD21016 | Metode Penelitian | 3 |
| MD21017 | Manajemen Risiko | 3 |
| MD21018 | Ekonomi Manajerial | 3 |
| MD21019 | Entrepreneurship | 3 |
| MD21020 | Analisis Lingkungan Usaha | 3 |
| | Jumlah | 15 |

Mata Kuliah Konsentrasi Pemasaran Semester 3

| Kode Mata Kuliah | Nama Mata Kuliah | Jumlah Sks |
|------------------|-----------------------------------|------------|
| MP31021 | Manajemen Pemasaran Strategik | 3 |
| MP31022 | Manajemen Pemasaran Internasional | 3 |
| MP31024 | Perilaku Konsumen | 3 |
| MS51045 | Seminar proposal (Proyek riset) | 3 |
| | Jumlah | 12 |

Mata Kuliah Konsentrasi Konsentrasi Keuangan Semester 3

| Kode Mata Kuliah | Nama Mata Kuliah | Jumlah Sks |
|------------------|----------------------------------|------------|
| MK41031 | Pasar Modal | 3 |
| MK41032 | Manajemen Keuangan Internasional | 3 |
| MK41033 | Manajemen Investasi dan Risiko | 3 |
| MS51045 | Seminar proposal (Proyek riset) | 3 |
| | Jumlah | 12 |

Mata Kuliah Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia Semester 3

| Kode Mata Kuliah | Nama Mata Kuliah | Jumlah Sks |
|------------------|---------------------------------|------------|
| MS51041 | Perilaku dan Budaya Organisasi | 3 |
| MS51042 | Perencanaan Sumberdaya Manusia | 3 |
| MS51043 | Kepemimpinan | 3 |
| MS51045 | Seminar proposal (Proyek riset) | 3 |
| | Jumlah | 12 |

Mata Kuliah Semester 4

| Kode Mata Kuliah | Nama Mata Kuliah | Jumlah Sks |
|------------------|------------------------|------------|
| MS51044 | Thesis | 6 |
| MS51047 | Soft Kompetensi (SKPI) | 0 |
| | Jumlah SKS | 48 |

Adapun distribusi mata kuliah tiap semester adalah sebagai berikut :

| Matrikulasi | | | |
|-------------|-------------------------------|---------------|----------|
| 1. | Pengantar Bisnis..... | Manajemen | 2 SKS |
| 2. | Teori Ekonomi..... | | 2 SKS |
| 3. | Aplikasi Ekonometrika..... | Statistik dan | 2 SKS |
| 4. | Studi Akses Jurnal..... | | 2 SKS |
| Jumlah SKS | | | 8 SKS |

| Semester I | | |
|------------|------------------------------------|--------|
| 1. | Manajemen Pemasaran..... | 3 SKS |
| 2. | Manajemen Keuangan..... | 3 SKS |
| 3. | Manajemen Kinerja Operasional..... | 3 SKS |
| 4. | Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 3 SKS |
| 5. | Manajemen Strategik..... | 3 SKS |
| Jumlah SKS | | 15 SKS |

| Semester II | | |
|-------------|--------------------------------|--------|
| 1. | Manajemen Resiko | 3 SKS |
| 2. | Ekonomi Manajerial..... | 3 SKS |
| 3. | Kewirausahaan..... | 3 SKS |
| 4. | Analisis Lingkungan Usaha..... | 3 SKS |
| 5. | Metodologi Penelitian..... | 3 SKS |
| Jumlah SKS | | 15 SKS |

| Semester III | | |
|---------------------------------|--|-------|
| Konsentrasi Manajemen Pemasaran | | |
| 1. | Manajemen Pemasaran Strategik..... | 3 SKS |
| 2. | Manajemen Pemasaran Internasional..... | 3 SKS |
| 3. | Perilaku Konsumen..... | 3 SKS |
| Jumlah SKS | | 9 SKS |

| | | |
|--------------------------------|---------------------------------------|-------|
| Konsentrasi Manajemen Keuangan | | |
| 1. | Pasar Modal..... | 3 SKS |
| 2. | Manajemen Keuangan Internasional..... | 3 SKS |
| 3. | Manajemen Investasi..... | 3 SKS |
| Jumlah SKS | | 9 SKS |

| | | |
|---|--------------------------------------|-------|
| Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia | | |
| 1. | Perilaku dan Budaya Organisasi..... | 3 SKS |
| 2. | Kepemimpinan..... | 3 SKS |
| 3. | Perencanaan Sumber Daya Manusia..... | 3 SKS |
| Jumlah SKS | | 9 SKS |

| Semester IV | | |
|-------------|--------------|-------|
| 1. | Seminar..... | 3 SKS |

| | |
|--------------------------------|--------------|
| 2. Tesis..... | 3 SKS |
| 3. <u>Soft Kompetensi.....</u> | <u>0 SKS</u> |
| Jumlah SKS | 6 SKS |

Catatan :

1 SKS (*Satuan Kredit Semester*) setara dengan kegiatan belajar mengajar tatap muka selama 50 menit seminggu ditambah dengan 50 menit tugas terstruktur atau proyek dan 50 menit belajar mandiri.

Mata Kuliah Prasyarat

Dalam rangka untuk meningkatkan dan menjaga kualitas lulusan program Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng maka untuk setiap konsentrasi menetapkan beberapa mata kuliah prasyarat sebagai syarat pengambilan mata kuliah konsentrasi:

- a. Konsentrasi manajemen pemasaran membutuhkan prasyarat kelulusan mata kuliah manajemen pemasaran.
- b. Konsentrasi manajemen keuangan membutuhkan prasyarat kelulusan mata kuliah manajemen keuangan.
- c. Konsentrasi manajemen sumber daya manusia membutuhkan prasyarat kelulusan mata kuliah manajemen sumberdaya manusia.

Konsentrasi Mata Kuliah

- a. Pilihan konsentrasi di Program Studi Magister Manajemen STIE Bank BPD Jateng ada 3 (tiga) konsentrasi, yaitu: konsentrasi manajemen pemasaran, konsentrasi manajemen keuangan, dan konsentrasi manajemen sumber daya manusia.
- b. Tiap konsentrasi akan diselenggarakan apabila diminati oleh minimal 10 orang atau berdasarkan keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen

